

BEAUFORT

Overzicht huidige macro trends en een korte impact analyse

BEAUFORT Transformations
and transactions

UTRECHT, JULI 2022

PERFECTION MADE PERSONAL.

*“Shaping a better
tomorrow starting
today”*

It's Personal

Sometimes there are moments that determine the future of your company. Moments that require the most thought-out decisions and smartest strategies.

Let's join forces, leave nothing to change and create the perspective your company deserves.

Let's make it personal.

Transformations

Een transformatie raakt de hele organisatie. Denk aan processen, systemen, technologieën, mensen en informatie. Dat vraagt om een duidelijke visie, strategie en executie. Beaufort begeleidt transformaties, zodat organisaties echt wendbaarder en toekomstbestendig worden.

Samen sterker
Transformaties vereisen specialistische kennis, geoefende vaardigheden, de juiste ervaring, ijzersterke technieken en een betrouwbaar netwerk. Is uw organisatie sterker en in staat snel en effectief in te spelen op veranderingen in de toekomst? Pas dan gaat u weer alleen verder.

Transactions

Een aankoop, verkoop, herstructurering of (vastgoed)financiering: zo'n transactie biedt kansen voor groei. Maar het brengt ook onzekerheid en verborgen risico's met zich mee. Beaufort heeft veel transacties begeleidt en kent de (financierings)markt. Daarom kunt u het complete transactie- en financieringsproces met vol vertrouwen aan ons overlaten. Wat levert het u op? Volledig inzicht in de transactie: wat kan wel, wat kan niet, wat zijn de risico's, kosten én kansen.

Bij Beaufort weet u precies hoe u nog meer waarde creëert en welke veranderingen nodig zijn om ook na de transactie de stijgende lijn voort te zetten.

HOE RAKEN DE HUIDIGE ECONOMISCHE EN (GEO)POLITIEKE DISRUPTIES UW ONDERNEMING EN HOE BEAUFORT U KAN HELPEN DEZE HET HOOFD TE BIJEN

De economie wordt momenteel geraakt door een veelheid aan factoren. In veel opzichten lijkt er sprake te zijn van een 'Perfect Storm'. De onzekerheid regeert en het is op dit moment voor veel ondernemingen, instellingen en particulieren moeilijk om een gedegen afweging te maken waar men goed aan doet. In bijgaand overzicht hebben wij een inventarisatie gemaakt van zeven grote thema's die impact hebben op de economische ontwikkelingen en de performance van bedrijven. Tevens is in dit overzicht een analyse gemaakt op hoofdlijnen welke sectoren er geraakt kunnen worden. Het overzicht is niet bedoeld om uitputtend te zijn.

LOCKDOWN CHINA/COVID

De lockdown in China als gevolg van de COVID uitbraak aldaar leidt tot vertraagde productie en het lastiger exporteren van producten uit Azië. Tevens bestaat de mogelijkheid dat de Chinese overheid de eerste productie in eerste instantie voor eigen gebruik laat maken om eigen tekorten aan te vullen in plaats van exporteren (toenemend protectionisme).

OORLOG IN DE OEKRAÏNE

De oorlog in de Oekraïne met Rusland leidt tot aanvoerproblemen van producten die traditioneel uit deze landen komen. Daarnaast leidt het handelsembargo tegen Rusland niet alleen tot schaarste van diverse producten maar ook tot een verkrappende afzetmarkt, problemen met Russisch betalingsverkeer en maatregelen tegen afnemers.

STIJGENDE RENTE

De stijgende rente leidt tot hogere leenkosten. Dit kan impact hebben op investeringen waardoor deze vertraging kunnen oplopen. Tevens kan het rendement op investeringen dalen en kan een eventuele herfinanciering of werkkapitaal financiering lastiger worden.

DALENDE KOERS EURO / USD

De dalende Eurokoers leidt tot duurdere handel in producten die in Dollars worden afgerekend. Denk hierbij aan importartikelen, maar ook aan Olie. Indien bedrijven een relatie hebben met de Dollar is alertheid geboden.

INFLATIE

De snel stijgende inflatie vormt een groot risico voor een rem op de economie. Prijzen van producten nemen toe, (consumenten-) vertrouwen neemt af en aankopen/investeringen worden mogelijk uitgesteld.

TERUGBETALEN COVID STEUN

Gedurende de COVID pandemie heeft de overheid veel steunmaatregelen in het leven geroepen (uitstel van belastingen, TOZO, NOW etc). Deze moeten worden terugbetaald. Dit vormt een risico voor ondernemingen waarvan het rendement al onder druk stond en kan leiden tot een lagere vrije kasstroom, verminderd onderhoud en lagere investeringen.

MILIEU EN KLIMAATDOELEN

In toenemende mate vormen klimaatdoelstellingen een game-changer. De aandacht voor het klimaat en de eisen/regelgeving die hierbij komen kijken vereisen extra kosten en soms zelfs een aangepast businessmodel.

HOE RAKEN DE HUIDIGE ECONOMISCHE EN (GEO)POLITIEKE DISRUPTIES UW ONDERNEMING EN HOE BEAUFORT U KAN HELPEN DEZE HET HOOFD TE BIEDEN

DE EFFECTEN VAN COVID EN DE OORLOG IN OEKRAÏNE OP UW ONDERNEMING

	Gevolg/Effect	Leisure ¹	Bouw ²	Retail ³	Diensten	Offshore	Maakind.	Food/Agri	Voor wie impact?	Advies ⁴
Lockdown China/ Covid	<ul style="list-style-type: none"> Verstoring van de supply chain (veel langere lead time/afgenomen productie) Stijgende prijzen voor grondstoffen en halffabricaten door verlaging van het aanbod. Azië momenteel verminderde reisbestemming, hogere transportkosten 	✓	✓	✓		✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> Horeca en Leisure met een afhankelijkheid van Aziatisch toerisme. Ondernemingen die veel gebruik maken van materialen uit China, zoals techbedrijven en componenten Retailers en handelaren die producten importeren uit China. Internationaal opererende bedrijven met crews uit of via Azië (bijvoorbeeld in de offshore) 	<ul style="list-style-type: none"> Communiceer langere levertijden en voorraadtekorten op tijd met klanten en ga op zoek naar alternatieve producenten. Probeer waar mogelijk de verhoogde productkosten en transportkosten door te berekenen aan de klant. Bij vaste contracten kan eventueel een beroep worden gedaan op overmacht. Neem geen projecten meer aan met een vaste prijsafspraken of harde opleverdeadline.
Oorlog Oekraïne	<ul style="list-style-type: none"> De oorlog tussen Rusland en Oekraïne heeft tot Internationale sancties geleid Dit leidt tot oplopende energie- en grondstofprijzen. De aanvoer van energie en andere productie kan afnemen of helemaal uitvallen. Hernieuwde interesse in productie van eigen energie (gas, olie, wind) 		✓	✓	✓	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> Bouw/Installatie bedrijven met bouwstoffen uit Rusland en Oekraïne. Financiële instellingen en adviesbureaus met diensten aan Russische klanten, Groothandels in graan, zonnebloemolie, stuuksel en kunstmest. Maakindustrie met een afhankelijkheid van producten uit Rusland en Oekraïne (gas, olie). Offshore bedrijven in olie en gaswinning en bouw van windmolens 	<ul style="list-style-type: none"> Communiceer voorraadtekorten op tijd met klanten. Probeer waar mogelijk de verhoogde productkosten en transportkosten door te berekenen aan de klant. Bij vaste contracten kan eventueel een beroep worden gedaan op overmacht. Neem geen projecten meer aan met een vaste prijsafspraken. Zet een financieel noodplan op in geval van afkoppeling vanwege gastekorten. Hercalculeer uw kostprijs en overweeg uitbesteding als eigen productie te duur wordt

HOE RAKEN DE HUIDIGE ECONOMISCHE EN (GEO)POLITIEKE DISRUPTIES UW ONDERNEMING EN HOE KAN BEAUFORT U HELPEN DEZE HET HOOFD TE BIJEN

DE EFFECTEN VAN EEN STIJGENDE RENTE, EEN ONTWAARDING VAN DE EURO EN INFLATIE OP UW ONDERNEMING

	Gevolg/Effect	Leisure ¹	Bouw ²	Retail ³	Diensten	Offshore	Maakind.	Food/Agri	Voor wie impact?	Advies ⁴
Stijgende rente	<ul style="list-style-type: none"> Sterk toenemende financieringskosten. Toenemende voorzichtigheid bij financiering van nieuwe projecten. 		✓					✓	<ul style="list-style-type: none"> Consumenten bij de financiering van hun huis, nieuwe vastgoedprojecten, vastgoedeigenaren die willen herfinancieren. Bouw- en installatiebedrijven in de nieuwbouw of renovatie 	<ul style="list-style-type: none"> Ga op zoek naar alternatieve vormen van financiering met zekerheid over de kosten. Maak herberekeningen van oude plannen om te kijken of deze nog steeds levensvatbaar zijn. Houd rekening met een dalende orderpijplijn in de bouw a.g.v. uitstel projecten.
Dalende koers van de €/USD	<ul style="list-style-type: none"> Producten binnen de EU worden relatief goedkoop voor de US en importeren uit de US wordt relatief duur. 	✓	✓			✓	✓		<ul style="list-style-type: none"> Offshore Horeca/Leisure bedrijven met Amerikaanse klanten Industrieën die gebruik maken van Amerikaanse grondstoffen en halffabrikaten 	<ul style="list-style-type: none"> Probeer waar mogelijk de verhoogde productkosten door te berekenen aan de klant. Bij vaste contracten kan eventueel een beroep worden gedaan op overmacht. Bereken wat de gevolgen van de verslechterde of verbeterde concurrentiepositie zijn voor uw financiële situatie.
Inflatie	<ul style="list-style-type: none"> Stijgende prijzen en toenemende onzekerheid Uitstel of afstel van investeringen Afnemend consumentenvertrouwen Looncompensatie 	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> Stijgende prijzen werken door in alle producten en diensten. Zolang de prijsstijgingen doorberekend kunnen worden aan klant en/of consument zijn er beperkte gevolgen. Maar waar dit niet kan ontstaan problemen. (Vaste contracten, prijsafspraken etc). Let op bij contracten die overeengekomen zijn op basis van indexering. De overheid kan hier corrigerende maatregelen nemen waardoor excessieve inflatie niet (volledig) kan worden doorbelast. 	<ul style="list-style-type: none"> Probeer waar mogelijk de verhoogde productkosten door te berekenen aan de klant. Bij vaste contracten kan eventueel een beroep worden gedaan op overmacht. Neem geen projecten meer aan met een vaste prijsafpraak. Bereken wat de gevolgen van de stijgende prijzen zijn voor uw financiële situatie. Houd rekening met uitstelgedrag en vertraging van investeringsbeslissingen

HOE RAKEN DE HUIDIGE ECONOMISCHE EN (GEO)POLITIEKE DISRUPTIES UW ONDERNEMING EN HOE KAN BEAUFORT U HELPEN DEZE HET HOOFD TE BIJEN

DE EFFECTEN VAN HET TERUGBETALEN VAN STEUNMAATREGELEN OP UW ONDERNEMING

	Gevolg/Effect	Leisure ¹	Bouw ²	Retail ³	Diensten	Offshore	Maakind.	Food/Agri	Voor wie impact?	Advies ⁴
Terugbetalen steunmaatregelen	<ul style="list-style-type: none"> Terugbetalen VPB, BTW, TOZO, NOW, etc Overfinanciering 	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> Alle organisaties die niet liquide genoeg zijn om deze maatregelen op de afgesproken tijd terug te betalen. Bedrijven met een toch al laag rendement moeten hun rendement verbeteren om de extra liquiditeitsdruk op te kunnen vangen. 	<ul style="list-style-type: none"> Stel een liquiditeitsbegroting op om mogelijke toekomstige tekorten te signaleren. Breng mogelijkheden in kaart t.b.v. Kosten- en opbrengstoptimalisatie met het doel de extra lasten op te kunnen vangen. Ga op tijd op zoek naar alternatieve financieringsbronnen.
Milieu-beleid & klimaat-doelstelling en	<ul style="list-style-type: none"> Tekort aan (grootschalige) netaansluitingen Onzekerheid levering van goederen Toegenomen regeldruk en handhavingskosten Publieke opinie 	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	<ul style="list-style-type: none"> Nagenoeg alle organisaties hebben te maken met een energiebehoefte. Hogere prijzen en een verplichte transitie naar duurzame energie kunnen zowel financieel als operationeel veel invloed hebben op organisaties. De impact van het milieubeleid is dan ook afhankelijk van de houding van de organisaties ten aanzien van de transitie en de flexibiliteit die zijn daarin hebben. 	<ul style="list-style-type: none"> Volg grote trends en maak een impactanalyse op de organisatie. Kijk ook naar de gevolgen voor stakeholders. Pas de strategie hierop aan. Pro-actief hiermee aan de slag gaan en ga op zoek naar manieren om de verduurzaming in te zetten in het voordeel van de organisatie. Kan met het oog op de stijgende energiekosten ook vanuit een financieel oogpunt van belang zijn. Herijk de strategie van de onderneming en hoe deze geraakt wordt door het veranderende milieubeleid.

WAT KAN BEAUFORT VOOR U BETEKENEN?

DIENSTVERLENING



Restructuring

Beaufort weet en begrijpt wat nodig is in een turnaround omgeving en biedt pragmatisch en resultaatgericht advies voor het nemen van passende acties.



Independent Business Review (IBR)

Scenario-analyse en modellering

Performance improvement

Debt restructuring

Cashflow forecasting



Debt Advisory

Beaufort adviseert over de optimale financieringsstructuur en heeft de kennis en het netwerk om een financiering met aantrekkelijke voorwaarden mogelijk te maken.



(Her-)structureren financiering

Arrangeren financiering

Balansoptimalisatie

Werkkapitaal optimalisatie

Juridische documentatie

CONTACTGEGEVENS EN BEZOEKADRES TEAM BEAUFORT



Contactgegevens team Beaufort

M +31 (0) 6 29 07 38 33

E k.vandelft@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 55 13 70 53

E j.janssen@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 10 91 36 34

E a.vanmidden@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 55 19 65 36

E m.tempelman@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 23 42 19 68

E j.e.thompson@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 13 06 07 52

E g-j.winkelhagen@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 53 684 368

E w.vanniekerk@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 46 93 54 80

E j.vanhaarlem@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 10 00 63 90

E r.terveen@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 15 91 04 06

E m.vanessen@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 20 62 51 11

E j.dekker@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 15 03 48 78

E b.van.t.hull@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 21 45 20 21

E l.louter@beaufortconsulting.nl

M +31 (0) 6 27 12 82 99

E d.vandervelden@beaufortconsulting.nl



Beaufort Transformations and transactions

Kantoorgebouw Le Mirage (12^e verdieping)
Vliegend Hertlaan 15-97
3526 KT Utrecht
Nederland

T +31 (0) 85 130 3885

E info@beaufortconsulting.nl

I www.beaufortconsulting.nl

Beaufort Transformations and transactions

Kantoorgebouw Le Mirage

Vliegend Hertlaan 15-97 (12^e verdieping)

3526KT Utrecht

+31 (0) 85 13 03 88 5

info@beaufortconsulting.nl

beaufortconsulting.nl

BEAUFORT Transformations
and transactions